



# Nye potentialer

DIREKTE INVESTERINGER

densociale  
kapitalfond



# En anderledes kapitalfond

**Lars Jannick Johansen, stifter og ledende partner,  
Den Sociale Kapitalfond Invest**

**Den Sociale Kapitalfond Invest er Danmarks første kapitalfond, der kombinerer risikostregete finansielle afkast for vores investorer med positiv social effekt for udsatte mennesker i Danmark.**

Vi investerer i mindre og mellemstore virksomheder i Danmark og Sydsverige med gode muligheder for vækst og positiv social indflydelse i samfundet. Vi ser nemlig positivt samfundsbidrag og socialt ansvar som god forretning i mere end én forstand:

God forretning er grundlaget for social ansvarlighed - men social ansvarlighed kan gøre god forretning bedre. Den giver attraktive arbejdspladser, gode omdømmer, stærke kunderelationer og kan øge virksomhedens værdi markant.

Samtidig er der mange ejerledere, som gerne vil have en professionel investor med ombord til at indfri potentialet for vækst, fastholde den sociale ansvarlighed, de driver virksomheden med, og sikre en høj virksomhedsværdi. De er målgruppen for Den Sociale Kapitalfond Invest.

Vi investerer bl.a. i:

- Vækst - fx gennem opkøb eller øget volumen
- Ejer- og generationsskifte og forberedelse heraf
- Delkapitalisering - muligheden for at tage et stik hjem og få en professionel makker ombord

Den Sociale Kapitalfond Invest kombinerer benhårdt fokus på økonomisk vækst og indtjening med professionel ekspertise i at gøre social ansvarlighed til god forretning. Grundlaget er vores mange års erfaring med at købe, udvikle og sælge virksomheder samt vores blik for at bygge videre på virksomhedens sunde værdisæt.

Målet er altid at hjælpe virksomhederne stærkt videre på vækststregen, til en højere værdi og med et større positivt bidrag til samfundet omkring dem.

Den Sociale Kapitalfond Invest har knapt 300 mio. kr. i investeringskapital fra en række fremtrædende professionelle investorer. Vi har indtil videre investeret i 4 virksomheder, herunder to nye investeringer i 2020.

Året har været præget af corona-epidemien og store udsving på markedet for direkte virksomhedsinvesteringer - men også voksende interesse for ansvarlige investeringer generelt og "impact investeringer" i særdeleshed. Det mærker vi i Den Sociale Kapitalfond Invest og forventer derfor, at investeringstakten fortsætter med at vokse i 2021.

---

**289 mio**

Investeringskapital

**4**

Virksomheder 2020

---





Ulrik Andersson, økonomidirektør i Tryghedsgruppen

”Der er et stort potentiale i sociale investeringer”

## Investorerne bag

Investorerne i Den Sociale Kapitalfond Invest I K/S har tilsammen committed ca. 289 mio. kr. og er fordelt på ca. 31 pct. danske fonde og family offices, ca. 31 pct. øvrige danske investorer, og ca. 38 pct. udenlandske investorer.

Investorerne omfatter blandt andre:

[Den Europæiske Investeringsfond \(EIF\)](#)

[Vækstfonden](#)

[Novo Nordisk Fonden](#)

[TryghedsGruppen](#)

[Ferd \(Norge\)](#)

[Hempel Fonden](#)

[Færchfonden](#)

[Sparekassen Sjælland-Fyn](#)

[Østifterne](#)

[Færch og Døtre](#)

[Den Sociale Kapitalfond](#)

[Management team samt](#)

[Senior Advisors](#)

**TryghedsGruppen har investeret i Den Sociale Kapitalfond lige siden etableringen i 2011. Her deler økonomidirektør i TryghedsGruppen, Ulrik Andersson, sine betragtninger om, hvilken værdi investeringen skaber.**

”Når vi har engageret os i Den Sociale Kapitalfond, skyldes det dels ønsket om at bidrage til udviklingen af sociale investeringer, og dels at vi via investering i Den Sociale Kapitalfond Invest også ser, at modellen har nået en modenhed, der gør, at man kan investere både for at tage et socialt ansvar og få en fornuftigt afkast.

Vi mener simpelthen, at virksomheder, hvor det at tage et socialt ansvar

er en naturlig del af strategien, samtidig med man har fokus på at drive en sund og lønsom forretning, er rigtig gode investeringer”.

*Hvad er potentialet i sociale investeringer?*

”Sociale investeringer er et vigtigt redskab i arbejdet med at bringe mennesker på kanten af arbejdsmarkedet ind i vores største fællesskab – arbejdsfællesskabet. Og da TryghedsGruppen altid har været en aktør, der er villig til at gå nye veje og støtte op om nye måder at løse væsentlige samfundsmæssige problemer på, så er det også naturligt for os at være med i udviklingen af sociale investeringer som virkemiddel.

Sociale investeringer er stadig et område i udvikling, er der er derfor fortsat behov for at afprøve forskellige modeller.

Den Sociale Kapitalfond har gennem årene været med til at sætte sociale investeringer på dagsordenen, og når vi nu ser, at der dukker nye initiativer op i både privat og offentligt regi, skyldes det i høj grad Den Sociale Kapitalfonds arbejde. Derfor tror vi også på, at Den Sociale Kapitalfond kommer til at spille en vigtig rolle som udvikler og igangsætter fremover”.



# Virksomhederne vi har investeret i



## HITSA

HITSA er blandt Nordens førende producenter af byrumsinventar. HITSA har ca. 120 ansatte og har en stærk tradition for at ansætte og uddanne unge fra kanten af arbejdsmarkedet. Samlet set har virksomheden en andel på ca. 15% af tidligere og nuværende udsatte medarbejdere.

HITSA har en bruttofortjeneste på omkring 18 mio. kr. årligt.

Den Sociale Kapitalfond Invest foretog i januar 2018 en kapitaltilførsel til HITSA og opnåede en ejerandel på godt 40 pct. af aktierne – og ejer nu virksomheden sammen med direktionen og ledende medarbejdere.



## Koatek

Koatek er en førende dansk leverandør af finmekaniske højpræcisionskomponenter til medico- og instrumentindustrien, fødevarerindustrien, energisektoren m.fl. Virksomheden beskæftiger ca. 80 medarbejdere og tager socialt ansvar ved at ansætte mennesker, der af forskellige årsager har haft svært ved at komme ind på arbejdsmarkedet.

Koatek har en bruttofortjeneste på omkring 17 mio. kr. årligt.

Den Sociale Kapitalfond Invest har i februar 2019 købt 45 pct. af aktierne i Koatek og ejer nu virksomheden sammen med de hidtidige ejere og en ny bestyrelsesformand.



## Danpal

Danpal er en førende dansk producent og recycler af træpaller.

Danpal har et stort fokus på miljøet, hvorfor reparation og genbrug af træpaller er en af Danpals kerneydelser. Virksomheden har også en stærk tradition for at tage ansvar for mennesker fra kanten af arbejdsmarkedet. 15-20% af de 30 ansatte hos Danpal er således

tidligere udsatte. Danpal har en bruttofortjeneste på omkring 28 mio. kr. årligt.

Den Sociale Kapitalfond Invest købte i august 2020 40 pct. af aktierne i Danpal og ejer nu virksomheden sammen med de hidtidige ejere og Ole Juul Jørgensen som ny bestyrelsesformand.

”De bedste er også dem, der tilfældigvis har en diagnose”

”Vi er en dybt professionel forretning, som ønsker at ansætte de bedste, vi kan. Og de bedste er også dem, der tilfældigvis har en diagnose eller kommer med en lidt tung, personlig bagage.”

Sådan lyder ordene fra Jakob Kokfelt, adm. direktør i Refurb A/S.

## Refurb

Refurb, der er nomineret som Gazellevirksomhed hos Børsen, køber, renoverer og sælger brugte computere og smartphones ud fra et cirkulært mindset. Samtidig har Refurb opbygget en medarbejderstab, hvor over 20 procent er personer med autismediagnoser eller personer, der har haft en vanskelig vej til arbejdsmarkedet.

Den Sociale Kapitalfond Invest købte 48 procent af virksomheden i starten af 2020.

”For os er det meget vigtigt, at vi har fået en kapitalfond med i ejerkredsen, som deler den opfattelse, at forretning og social ansvarlighed ikke er modsætninger. Samtidig giver investeringen et klart signal om, at man kommer til tror på, at der er mulighed for at vækste den forretningsmodel, som er bærende, da det i sidste ende er kapitalfondens primære formål,” siger Jakob Kokfelt.



For Refurb har investeringen fra Den Sociale Kapitalfond Invest samtidig sikret, at virksomheden kan fortsætte med at være en forretning som tjener penge, og gør det på en socialt ansvarlig vis.

”Det er vi stolte af at møde opbakning til, og vi glæder os over, at så mange forskellige investorer bag Den Sociale Kapitalfond Invest deler den opfattelse.”

I det daglige oplever Kokfelt vi samarbejdet med Den Sociale Kapitalfond Invest meget konstruktivt.

”Med investeringen har vi fået adgang til kompetent sparring. Både kommercielt, og på det sociale område. Jeg tror personligt selv på, at ingen forretning har license to operate, hvis ikke man erkender, at moderne forbrugere forventer, at forretninger både agerer miljø- og socialt ansvarligt. På det område, har vi fået en kapitalfond ind i ejerkredsen, som forstår det kapitalmarked, som former sig, og det er tydeligt, at Den Sociale Kapitalfond Invest er foregangspersoner i en bevægelse, som kun bliver stærkere.

**Refurb** fik i januar 2020 Den Sociale Kapitalfond Invest som ny medejer, der nu ejer 48 procent af aktierne.

Refurb har en bruttofortjeneste på omkring 21 mio. kr. årligt.



# Det skal ligge i DNA'et at være socialt ansvarlig

Mange små og mellemstore virksomheder arbejder med social ansvarlighed uden at råbe højt om det. Det er bl.a. den slags virksomheder, Den Sociale Kapitalfond Invest er interesseret i.

Et værtshusslagsmål og en efterfølgende voldsdom ville nok have kostet de fleste jobbet. Men sådan var det ikke for Kasper, der var ansat hos [Danpal](#), der producerer engangs-træpaller til industrien.

”Vi vil gerne give folk en chance”, siger Per Skov Jensen, der har været ejer og direktør i virksomheden gennem de sidste 15 år. Han tog derfor en snak med Kasper, som fik lov at afsone sin straf med fodlænke i Danpal. I dag er det 18 år siden, og Kasper er stadig ansat. Virksomheden har lige siden haft et samarbejde med kommunen og ansætter løbende tidligere kriminelle og socialt udsatte.

Netop virksomhedens fokus på at ansætte mennesker, der ellers kan have svært ved at komme i



job, er en af årsagerne til, at Den Sociale Kapitalfond Invest, sammen med erhvervsmanden Ole Juul Jørgensen, har købt en majoritet af virksomheden og indtog tre af bestyrelsens fem pladser, da Per Skov Jensen gennemførte ejerskifte i sommer. Han gav da rollen som administrerende direktør til Christian Lisberg, der har været i virksomheden i 25 år.

Den Sociale Kapitalfond Invest er særligt interesseret i at investere i virksomheder, hvor der forretningsmæssigt er gode udviklingsmuligheder, samtidig med at det at drive sin forretning socialt ansvarligt betyder noget for ejerlederen.

”Det skal ligge i DNA'et at være socialt ansvarlig,” siger Lars Jannick Johansen, stifter og ledende partner i Den Sociale Kapitalfond Invest.

Når fonden undersøger potentialer for opkøb af aktier i en virksomhed, kigger man først på vækst- og markedspotentialerne. Dernæst på det sociale aftryk.

”Da vi gennemførte due dilligence på Danpal, var det tydeligt, at det er en yderst veldrevet virksomhed, som er førende på både produkt-, pris- og kvalitet. Når de så ovenikøbet er socialt ansvarlige, er der et stærkt grundlag for at styrke væksten ved at kombinere skarpt fokus på nye kommercielle muligheder med at synliggøre det socialt ansvarlige. De ting kan vi bidrage med,” siger Lars Jannick Johansen.

Men det er ikke kun virksomheder som Danpal, der ansætter mennesker fra kanten af arbejdsmarkedet, som Den Sociale Kapitalfond Invest sætter penge i. Det kan også være klassiske fremstillingsvirksomheder,

så længe den har vækstpotentiale, bliver drevet på en ordentlig måde og går op i, hvilken forskel den gør i sit lokalsamfund.

”Går man virksomheder på klingen, er der i virkeligheden mange SMV'er, der er socialt ansvarlige, uden selv at tænke over det. Det at ansætte mennesker fra lokalområdet, der måske har haft svært ved at finde et job i længere tid, eller det at tage del i lokalmiljøet med forskellige indsatser er også at være socialt ansvarlig”, siger Lars Jannick Johansen.





#### Sociale effektinvesteringer:

Jannik Tharben Buchholz, ledende partner,  
[jth@socialkapitalfond.dk](mailto:jth@socialkapitalfond.dk)

#### Accelerator-programmer:

Birgitte Frost Mathiesen, ledende partner,  
[bfm@socialkapitalfond.dk](mailto:bfm@socialkapitalfond.dk)

#### Impact StartUp-program:

Birgitte Frost Mathiesen, ledende partner,  
[bfm@socialkapitalfond.dk](mailto:bfm@socialkapitalfond.dk)

#### Forretningsudvikling:

Thomas Bagge Olesen, ledende partner,  
[tbo@socialkapitalfond.dk](mailto:tbo@socialkapitalfond.dk)

#### Intern Management:

Birger Møllevang, ledende partner,  
[bmj@socialkapitalfond.dk](mailto:bmj@socialkapitalfond.dk)

#### Direkte investeringer:

Lars Jannick Johansen, stifter og ledende partner, Den Sociale Kapitalfond Invest,  
[ljj@socialkapitalfond.dk](mailto:ljj@socialkapitalfond.dk)

den sociale  
kapitalfond

Udgiver: Den Sociale Kapitalfond. Redaktion: Kommunikationschef Christina Ove Holm  
Design: Kirsten Duedal Vesterlund [www.duedalogko.dk](http://www.duedalogko.dk). Foto: Jeppe Boje Nielsen, Søren Svendsen m.fl  
Udgviet: Januar 2021 Alle rettigheder forbeholdes. Den Sociale Kapitalfond Vester Voldgade 108, 1. 1552  
København V. [www.socialkapitalfond.dk](http://www.socialkapitalfond.dk) Publikationen trækker på viden fra: VIVE, Kraka, Finansministeriet,  
De Økonomiske Råd, UNDP, Danmarks Statistik. Følg os på:   